

Sławków. Brama między Wschodem i Zachodem

O znaczeniu suchego portu w Sławkowie dla polskiej gospodarki oraz planach na najbliższe lata z **RAFAŁEM KLABUHNEM**, prezesem spółki „Euroterminal Sławków” – zdobywcą tytułu Odpowiedzialny Pracodawca – Lider Branży Logistycznej 2011, rozmawia Dariusz Kwiatkowski.



– Czym jest Euroterminal w Sławkowie?

– W najwęższym skrócie: jest to zarówno początek jak i koniec pewnych dróg w układzie transportowym łączącym kraje Dalekiego Wschodu, np. Chiny, Rosję czy Kazachstan z krajami zachodnimi Unii Europejskiej oraz kraje skandynawskie z Europą Południową.

– Na czym polega wyjątkowość Sławkowa?

– O wyjątkowości tej świadczy między innymi aspekt geograficzny. Wynika on z położenia Polski w Europie. Sławków leży w południowej Polsce i dziś jest to najbardziej na zachód wysunięte miejsce, do którego dociera szeroki tor. Jak bardzo ważny i strategiczny jest dostęp do szerokiego toru w europejskiej sieci transportowej może świadczyć choćby to, iż

koleje rosyjskie w planują budowę kolei szerokotorowej przez Słowację aż do Wiednia.

– **Taka inwestycja odbiłaby się też na Sławkowie?**

– Niewątpliwie tak. Jednak Sławków nadal spełniałby swoją rolę. Warto bowiem pamiętać, że obszar działań transportowych, logistycznych i przeładunkowych jest tak duży – i nadal będzie rósł – że każdy znajdzie tu swój przyszłowiowy kawałek tortu. Nam oczywiście zależy na tym, by dla nas był on możliwie jak największy.

– **W ostatnich latach ten tort staje się coraz większy, czy może się kurczyć?**

– Transport jest zawsze wyznacznikiem tego, co się dzieje w gospodarce. Nie ma sprzedaży, nie ma produkcji, nie ma transportu. Nasza branża jest swoistym barometrem działającym jednak z pewnym opóźnieniem. Handel odczuwa wahnięcia najszybciej, my z pewnym opóźnieniem. Bieże się to z faktu, iż nadal obowiązują podpisane umowy, przedsiębiorstwa realizują kontrakty, i sporadycznie decydują się na ich natychmiastowe zerwanie. Paradoksalnie kryzys ostatnich lat nie był w Sławkowie bardzo odczuwalny.

– **Jaki 2011 rok był dla Euroterminala Sławków? Widać kryzys, który stał się obecnie tematem dyżurnym?**

– Dla nas mijający rok był dobry. Osiągnęliśmy stabilny portfel klientów, który przekłada się zarówno na wzrost wartości sprzedaży jak i wielkości tożowych przeładowanych towarów w porównaniu do 2010 roku. Systematycznie zwiększamy zakres świadczonych przez nas usług dążąc do tego by stać się najlepszym

terminalem przeładunkowym na linii Wschód-Zachód. Jest to odzwierciedleniem naszej długofalowej strategii.

– **Na jakim etapie jest wdrażanie tej strategii?**

– Kilka miesięcy temu, we współpracy między innymi z PKP LHS, operatorem intermodalnym Hupac oraz kolejami ukraińskimi i rosyjskimi uruchomiliśmy regularne połączenie block-train do stacji Briansk w Rosji. Pociąg złożony z 41-42 platform wyjeżdża raz w tygodniu przewożąc kontenery na trasie 1500km w czasie 58 godzin i – co istotne – dojeżdża punktualnie. W opinii naszych klientów taka usługa trafia idealnie w ich oczekiwania.

– **Skąd bierze się popularność kontenerów?**

– Składa się na to wiele czynników. Przede wszystkim bezpieczeństwo przewożonych towarów. W kontenerach można zamknąć wszystko, od materiałów sypkich poczynając, przez produkty elektroniczne na częściach samochodowych kończąc. Popularność ta bierze się też z łatwości przeładunku zestandaryzowanych jednostek ładunkowych. To wszystko ma wpływ na koszty transportu i przeładunku oraz czas jego trwania.

– **Sławków jest zatem typowym miejscem przeładunkowym?**

– Zdecydowanie NIE! Naszym celem jest nie tylko świadczenie usług transportowo-spedycyjnych, ale też pomoc w zorganizowaniu transportu. Zgodnie z opracowaniem przez nas projektem, jeden z naszych klientów zdecydował się na zmianę procesu logistycznego tzn. rezygnację z dotychczasowego transportu towaru w wagonach węglarkach na transport

kontenerowy. Zwiększając bezpieczeństwo, kontenery z towarami są obecnie po przeładunku z platform kolejowych na naczepy samochodowe dostarczane bezpośrednio do odbiorcy finalnego. Taką właśnie rolę upatrujemy dla siebie: doradcy, konsultanta, organizatora i wykonawcy. Łączymy transport w pełnym zakresie bez względu na jego rodzaj.

– **Największą część transportu odbywa się na osi Wschód-Zachód?**

– Na razie tak, ale to tylko kwestia czasu, gdy szerzej zacznie się rozwijać transport Północ – Południe – między innymi w ramach projektu BATCO łączącego Bałtyk z Adriatykiem obejmującego również VI korytarz transportowy. Sławków jest wpisany w ten korytarz. Aktywnie uczestniczymy w pracach zespołu pracującego nad konkretnymi rozwiązaniami.

– **Kilka tygodni temu uczestniczył Pan w misji gospodarczej do Kazachstanu. Ten kraj jest ważny dla Sławkowa?**

– Kazachstan to swoista brama na Wschód i Zachód. Ma on duży udział, jako kraj tranzytowy przy transporcie towarów z Chin do Europy. Również jako kraj rozwijający swoją gospodarkę ma duży potencjał związany z importem i eksportem towarów. Dla nas niezwykle istotnym jest, by zadomowić się na tamtejszym rynku i przejąć część ładunków.

– **Trudno planować rozwój firmy bez dobrych systemów zarządzania, ale przede wszystkim wysoko wykwalifikowanej kadry. Euroterminal Sławków to dobre miejsce pracy?**

– W moim odczuciu – zdecydowanie TAK! Najlepiej może świadczyć o tym choćby fakt, iż stale napływają do nas podania od osób chcących u nas pracować – świadczy to Miom zdaniem o atrakcyjności naszej firmy na rynku jako pracodawcy. Stale inwestujemy w rozwój naszych pracowników. Organizujemy szkolenia i kursy. Finansujemy naukę języków obcych bez zna-

omości których nie można obyć się w naszej branży. Inwestujemy też w infrastrukturę techniczną. Realizujemy kolejne inwestycje, modernizujemy system informatyczny. To znacznie ułatwia pracę ludzi, ale też wymaga od nich coraz większych umiejętności.

– **Czym dla Pana jest tytuł Odpowiedzialny Pracodawca – Lider Branży Logistycznej 2011?**

– Tytuł świadczy o tym, co do tej pory udało nam się zrobić. Dla mnie tytuł ten jest jednym z największych wyzwań, z jakimi przyjdzie się zmierzyć. Rok 2012 to rok w którym rozpoczniemy realizację dużego projektu inwestycyjnego z dofinansowaniem ze środków Unii Europejskiej. W ra-

mach tego projektu nastąpi dalsza rozbudowa płyty kontenerowej łącznie z budową drugiej suwnicy kontenerowej, rozbudowa układu torowego czy też sieci dróg wewnętrznych – wydatki na te inwestycje wyniosą prawie 64 mln zł.

To jest także zobowiązanie do dalszej pracy, do wprowadzania kolejnych zmian podnoszących kwalifikacje załogi by sprostać celom, które przed nami stoją. Dążymy do tego, by stworzyć zgrany zespół, doskonale czujący się w swoim miejscu pracy, co przekłada się, na jakość wykonywanych usług. Bez dobrej załogi, dobrej atmosfery nie jesteśmy w stanie konkurować na rynku.



Czas na rozwój

Spółka „Euroterminal Sławków” powstała na bazie funkcjonującego od 2004 r. Oddziału CZH S.A. W Katowicach Euroterminal w Sławkowie. Rok temu CZH przeniosła do nowej spółki zorganizowaną część przedsiębiorstwa, w skład której wchodzi majątek wykorzystywany dotychczas przez Oddział Euroterminal w Sławkowie.

„Euroterminal Sławków” jest punktem logistycznym między innymi w Katowickiej Specjalnej Strefie Ekonomicznej. Terminal usytuowany jest na styku najdalej na zachód wysuniętego odcinka linii kolejowych o szerokim rozstawie toru (1520 mm) i linii funkcjonujących według standardów europejskich (1435 mm). Bezpośrednie połączenie z międzykontynentalną Magistralą Transsyberyjską oraz biegnącym z Chin via Kazachstan tzw. Nowym Jedwabnym Szlakiem umożliwi rozwój transportu kontenerowego na trasie Daleki Wschód i Azja – Europa Zachodnia.